

## CETESB Companhia Ambiental do Estado de São Paulo

### RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2023 <sup>(1)</sup>

Meta	Descrição sumária	Execução 2023 <sup>(2)</sup>	Observações/Justificativas	Aferição PA	
				RESULTADO	CONCLUSÃO
1. Emitir os documentos: Licença Prévia (LP), Licença de Instalação (LI) e Licença Prévia e de Instalação concomitante (LI/LP) com maior celeridade.	Atender em até 60 dias, em média, de 75% das solicitações LP, LI, LP/LI protocoladas e emitidas em 2023.	100%	SDs analisadas em até 60 dias: 3.978 = 77,4% Total de SDs analisadas: 5.141	100%	ATINGIDA
2. Aumentar a eficiência na análise dos planos de logística reversa.	Analisar 13 planos de logística reversa, em média, por técnico, por semestre.	100%	Analisados 18 planos, em média, por técnico, por semestre.	100%	ATINGIDA
3. Identificar e convocar empreendimentos enquadrados como atividades potencialmente geradoras de áreas contaminadas, para apresentar Relatórios de Avaliação Preliminar e Investigação Confirmatória.	Identificar e convocar os 20 maiores empreendimentos que desenvolvam atividades potencialmente geradoras de áreas contaminadas por solventes clorados e analisar 100% dos Relatórios de Avaliação Preliminar e Investigação Confirmatória recebidos até novembro/2023.	38%	Enviadas 15 convocações.	NÃO ATINGIDA (não aferida)	
4. Elaborar estudo e proposta de reorganização das Agências Ambientais no estado de São Paulo.	Elaborar proposta de reorganização das Agências Ambientais no estado de São Paulo.	100%	A reorganização das áreas de atuação das Agências Ambientais no estado de São Paulo, atingiu 4 dos 5 Departamentos de Gestão Ambiental, com alcance aproximadamente de 90% das demandas sob análise da Diretoria C. DD nº 021/2023/C.	100%	ATINGIDA
5. Ampliar a rede de monitoramento da qualidade das águas.	Implantar duas novas Estações Automáticas de Monitoramento da Qualidade das Águas.	100%	Implantadas duas novas Estações: Atibaia e Bragança Paulista.	100%	ATINGIDA
6. Ampliar os equipamentos de medição da rede de monitoramento da qualidade do ar.	Instalar seis novos monitores automáticos de medição de MP <sub>2,5</sub> de modo que a rede de monitoramento da qualidade do ar passe de 32 para 38 estações que medem este poluente no estado.	100%	Instalados seis novos equipamentos nas estações de monitoramento de Nossa Senhora do Ó, Santo Amaro, Taboão da Serra, Carapicuíba, Interlagos e Capão Redondo.	100%	ATINGIDA
7. Ampliar a rede de monitoramento de qualidade da água por meio da vigilância ambiental de SARS-CoV-2 e vírus entéricos na bacia do Alto Tietê (UGRHI 6) (continuada do PN 2022).	Implementar os novos ensaios na rede de monitoramento e avaliar a evolução temporal da circulação de SARS-CoV-2 e vírus entéricos na Região Metropolitana de São Paulo, incluindo os mananciais de Taiaçupeba e Guarapiranga.	100%	Ensaio implementados e avaliação da evolução temporal disponível em <a href="https://cetesb.sp.gov.br/sars-cov-2/">https://cetesb.sp.gov.br/sars-cov-2/</a> .	100%	ATINGIDA
8. Aprimorar o diagnóstico da presença de compostos genotóxicos em águas superficiais (continuado do PN 2021).	Implementar os novos ensaios.	80%	Houve bastante atraso no início dos treinamentos. O protocolo não foi completamente ajustado.	NÃO ATINGIDA (não aferida)	
9. Avaliar as concentrações do novo poluente emergente gadolínio – Gd em águas superficiais e seu uso como traçador conservativo (continuado do PN 2021).	Inserir o ensaio na rede de monitoramento.	100%	Realizadas campanhas de amostragem e análises. Elaborado o relatório final.	100%	ATINGIDA
10. Implantar o Portal de Recursos Hídricos (continuado do PN 2022).	2023: Adequar e modernizar a infraestrutura lógica e física e manutenção evolutiva. 2024: Implantar o Portal de Recursos Hídricos no sítio eletrônico da CETESB.	25%	SQL adquirido, porém não foi instalado. O Termo de Referência não foi concluído, impedindo o andamento da manutenção.	NÃO ATINGIDA (não aferida)	
11. Ampliar a abrangência do Inventário de Emissões Gases de Efeito Estufa (GEE).	Ampliar o Inventário de Emissões de GEE de 2022 para todas as instalações da CETESB.	100%	Publicado o Relatório ampliado com a inclusão das Agências Ambientais e Laboratórios descentralizados.	100%	ATINGIDA
12. Ampliar o sistema de geração de energia alternativo renovável e sustentável.	Ampliar a quantidade de sistemas de geração de energia solar fotovoltaica nas unidades descentralizadas ou implantar outro sistema de geração de energia alternativo renovável e sustentável.	100%	Implantado o sistema solar fotovoltaico on-grid na Agência Ambiental de Osasco/Santo Amaro com geração de excedente para abatimento da conta de energia da Agência Ambiental de Santana.	100%	ATINGIDA
13. Aumentar a eficiência na análise dos recursos administrativos interpostos nos processos sancionatórios decorrentes do exercício do poder de polícia administrativa da CETESB.	Aumentar a eficiência na análise dos recursos administrativos, cabendo: i) ao PJMR, emitir, em média, 108 pareceres por técnico, por semestre; ii) à PJM, emitir, em média, 42 pareceres por técnico, por semestre; iii) ao PJMA, emitir, em média, 72 pareceres por técnico, por semestre.	95%	Emitidos: i) PJMR: média = 97; ii) PJM: média = 56; iii) PJMA: Equipe técnica alocada diretamente na PJM. A produtividade da área está refletida nos resultados da PJM.	91,50%	NÃO ATINGIDA
14. Sistema de gestão ambiental e-CETESB (continuado do PN 2022).	Finalizar o desenvolvimento e a implantação da 2ª fase (substituição do módulo de gestão das solicitações ambientais na Diretoria C - Sistema de Fontes de Poluição - SIPOL)	100%	Lançado o novo portal e-Cetesb em 21/12/2023 em ambiente de produção.	-	NÃO ATINGIDA
15. Realizar concurso público no exercício de 2023.	Efetuar a abertura e a realização do concurso público no exercício de 2023.	100%	Publicado o Edital do Concurso Público.	100%	ATINGIDA
16. Realizar/Implementar o Programa de Desligamento Incentivado - PDI no exercício de 2023.	Implementar o Programa de Demissão Incentivada em 2023.	0%	O processo foi encaminhado a SEMIL para envio à CPS e obtenção de aprovação governamental, entretanto devido à mudança de governo a SEMIL devolveu para reavaliação da CETESB, que aguarda a definição do novo benefício saúde para prosseguimento.	NÃO ATINGIDA (não aferida)	
<b>RESUMO - Compilação PD</b>	<b>Quantidade</b>	<b>%</b>	<b>RESUMO - Aferição - Departamento de Auditoria Interna (PA) <sup>(3)</sup></b>	<b>Quantidade</b>	<b>% atingimento</b>
Total de metas com 100% de execução informado pelas Diretorias	11	69%	Total de metas atingidas	10	63%
Total de metas	16	100%	Total de metas	16	100%

(1) O Plano de Negócios 2023 foi aprovado na 579ª reunião do Conselho de Administração (CA), realizada em 23/11/2022 e ratificado na 580ª reunião do Conselho de Administração (CA), realizada em 14/12/2022, contendo um total de 16 Metas para o exercício de 2023.

(2) A coluna "Execução 2023" se refere à apresentação do desempenho informado pela(s) Diretoria(s) responsável(is) pela respectiva meta.

(3) A deliberação do CA sobre os resultados e a aferição das metas do Plano de Negócios ocorreu na 599ª reunião de 15/03/2024.