

PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2024
RESULTADOS DO PRIMEIRO TRIMESTRE



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO

- ✓ **Lei nº 13.303/2016 – Lei das Estatais**
- ✓ **Decreto Estadual nº 62.349/2016**

Objetivos Estratégicos

1. **Melhorar a eficiência dos processos de licenciamento ambiental e do monitoramento ambiental**
2. **Instituir, de forma transversal na Companhia, conceitos de sustentabilidade**
3. **Acompanhar as medidas de compensação ambiental visando a recuperação ambiental do Estado**
4. **Aprimorar a comunicação para se tornar mais ativa e acessível para o público-alvo**

METAS:

- 1. Publicar 4 documentos que contemplem a revisão e/ou proposta de instruções e normativas (linhas de corte) para racionalizar o licenciamento de empreendimentos.***
- 2. Estruturar a base do Programa de Governança de Dados da CETESB.***
- 3. Aumentar 18 novos pontos na rede de monitoramento de qualidade de água.***
- 4. Elaborar Plano de sustentabilidade corporativo.***
- 5. Gerar 40% da energia consumida pela CETESB, a partir de fontes renováveis e mais limpas.***
- 6. Verificar no mínimo 8% do estoque de TCRA apurados com mais de 5.000 mudas com prazo de execução até 30/09/2024, que aproximadamente totaliza 3.000 TCRA.***
- 7. Elaborar o Plano Estratégico de Comunicação Integrada da CETESB.***

Evolução das Metas por Perspectivas

Selecione o tipo de análise:

Parcial

Perspectiva Financeira

Aumentar: META 5 - Gerar 40% da energia consumida pela CETESB, a partir de fontes renováveis e mais limpas.

Planejado: 1
Realizado: 0,2

20%

Perspectiva de Clientes (Interno e Externo)

Implementar: META 1 - Publicar 4 documentos que contemplem a revisão e/ou proposta de instruções e normativas (linhas de corte) para racionalizar o licenciamento de empreendimentos.

Planejado: 1
Realizado: 0,75

75%

Implementar: META 7 - Elaborar o Plano Estratégico de Comunicação Integrada da CETESB.

Planejado: 1
Realizado: 0,095

10%

Perspectiva de Gestão e Processos

Implementar: META 2 - Estruturar a base do Programa de Governança de Dados da CETESB.

Planejado: 1
Realizado: 0,34

34%

Aumentar: META 3 - Aumentar 18 novos pontos na rede de monitoramento de qualidade de água. (*Excluído um ponto dos existentes e acrescentado um a mais nos novos, totalizando em 19)

Planejado: 1
Realizado: 1

100%

Implementar: META 4 - Elaborar Plano de sustentabilidade corporativo

Planejado: 1
Realizado: 0

0%

Aumentar: META 6 - Verificar no mínimo 8% do estoque de TCRA apurados com mais de 5.000 mudas com prazo de execução até 30/09/2024, que aproximadamente totaliza 3.000 TCRA.

Planejado: 1
Realizado: 0,85

85%

Evolução por Perspectiva

Perspectiva Financeira

Evolução das Estratégias

20,0%

Evolução dos Planos de Ação

20,0%

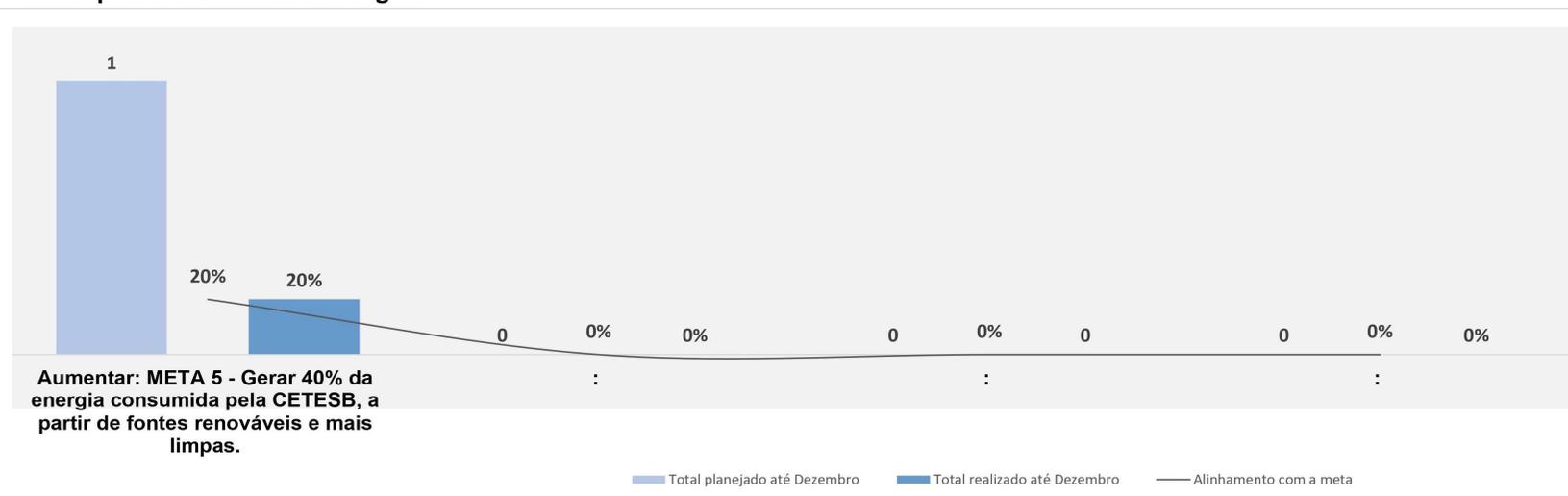
Planos de Ação Definidos

1

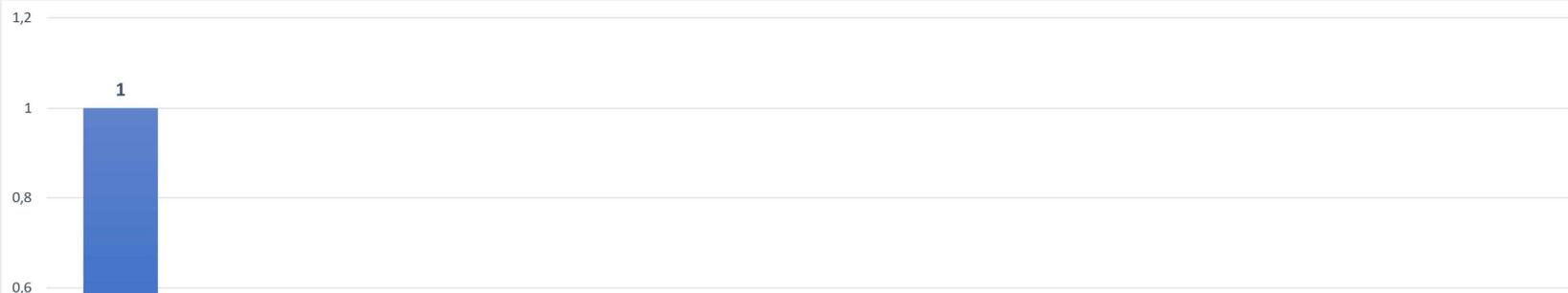
Planos de Ação Realizados

0

Acompanhamento das Estratégias



Acompanhamento dos Planos de Ação



Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Clientes (Interno e Externo)

Evolução das Estratégias

42,3%

Evolução dos Planos de Ação

42,3%

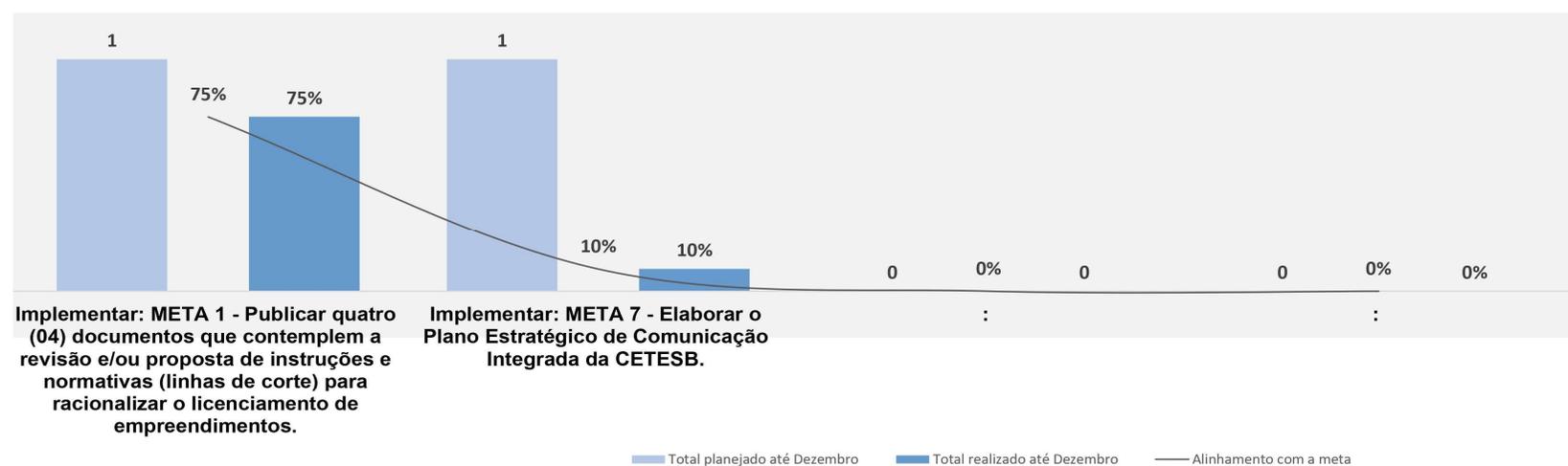
Planos de Ação Definidos

2

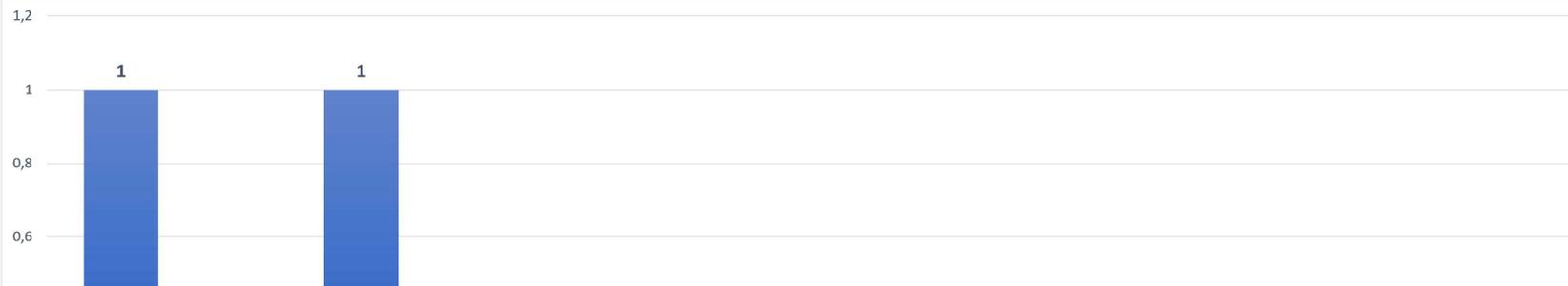
Planos de Ação Realizados

0

Acompanhamento das Estratégias



Acompanhamento dos Planos de Ação



Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Gestão de Processos

Evolução das Estratégias

54,8%

Evolução dos Planos de Ação

35,9%

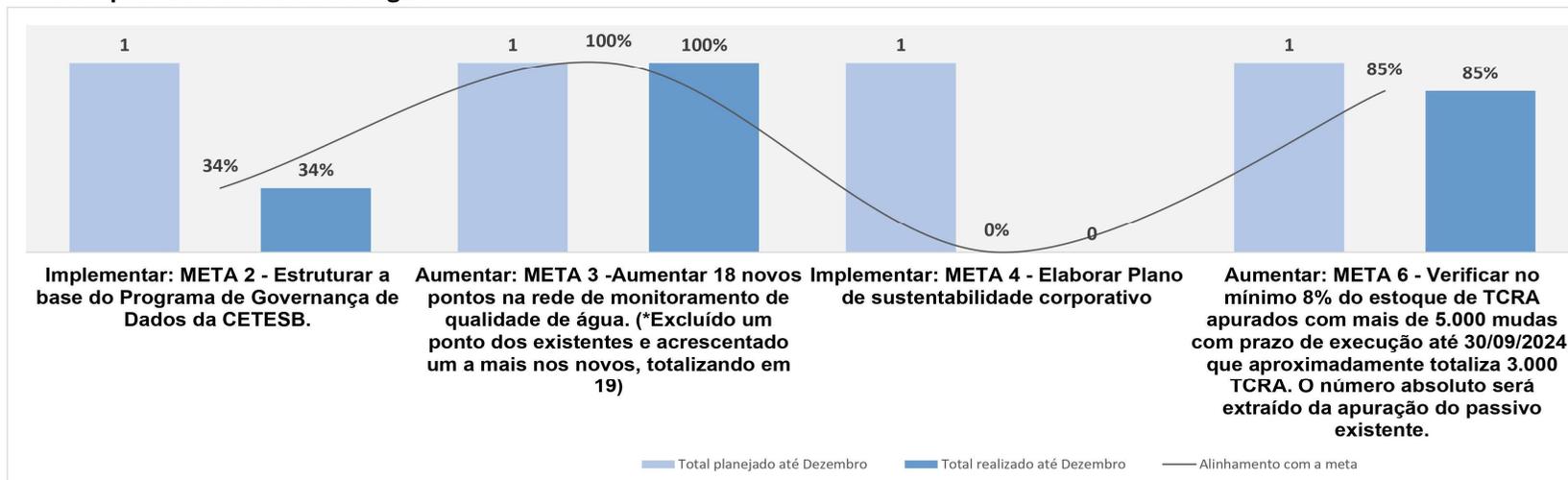
Planos de Ação Definidos

4

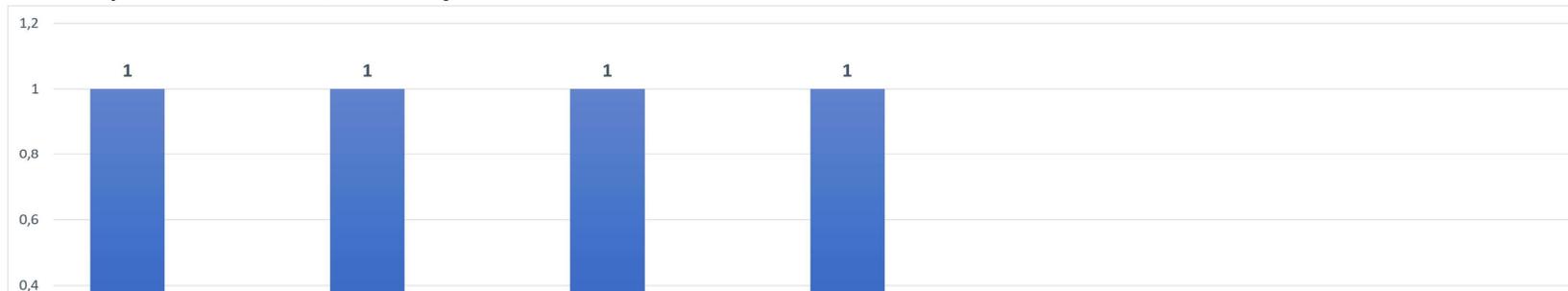
Planos de Ação Realizados

0

Acompanhamento das Estratégias



Acompanhamento dos Planos de Ação



PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB – 2024

Departamento de Desenvolvimento Estratégico e Institucional



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO