



# PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2025

## RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

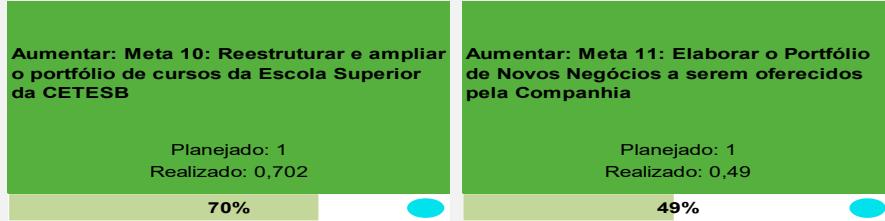
**SÃO PAULO**  
GOVERNO DO ESTADO

**METAS:**

- 1. Estabelecer a Política de Sustentabilidade da CETESB**
- 2. Elaborar o Plano de Adaptação às Mudanças Climáticas da Operação da CETESB**
- 3. Estruturar e ampliar a aplicação de “Soluções Baseadas na Natureza – SbN” no licenciamento ambiental com Avaliação de Impacto Ambiental (AIA)**
- 4. Atender todos os pedidos de licença prévia com Avaliação de Impacto Ambiental, até 2022**
- 5. Reduzir o passivo até 2023, da Diretoria de Controle e Licenciamento Ambiental**
- 6. Publicar três relatórios de monitoramento ambiental no primeiro semestre de 2025 e um relatório dinâmico até dezembro de 2025**
- 7. Implantar a primeira versão do Portal de Recursos Hídricos (meta retirada na 621ª reunião do CA)**
- 8. Elaborar plataforma digital de monitoramento e análise de projetos de restauração ecológica no âmbito de Termos de Compromisso de Restauração Ambiental.**
- 9. Substituir a aplicação do Memorial de Caracterização do Empreendimento – MCE do SIPOL**
- 10. Reestruturar e ampliar o portfólio de cursos da Escola Superior da CETESB**
- 11. Elaborar o Portfólio de Novos Negócios a serem oferecidos pela Companhia**
- 12. Concluir o novo Plano de Carreira**
- 13. Instituir o Plano de Desenvolvimento Individual (PDI) como ferramenta corporativa de gestão de RH**

# Evolução das Metas por Perspectivas

## Perspectiva Financeira



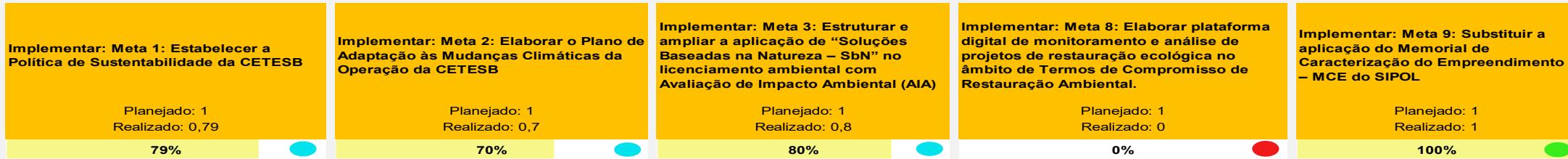
**Total de Metas: 12**

**Finalizada:** 1 (8%)  
**No Prazo:** 8 (67%)  
**Em atraso:** 3 (25%)

## Perspectiva de Clientes



## Perspectiva de Gestão e Processos



## Perspectiva de Pessoas



## Plano de Negócios 2025



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SP**  
GOVERNO DO ESTADO

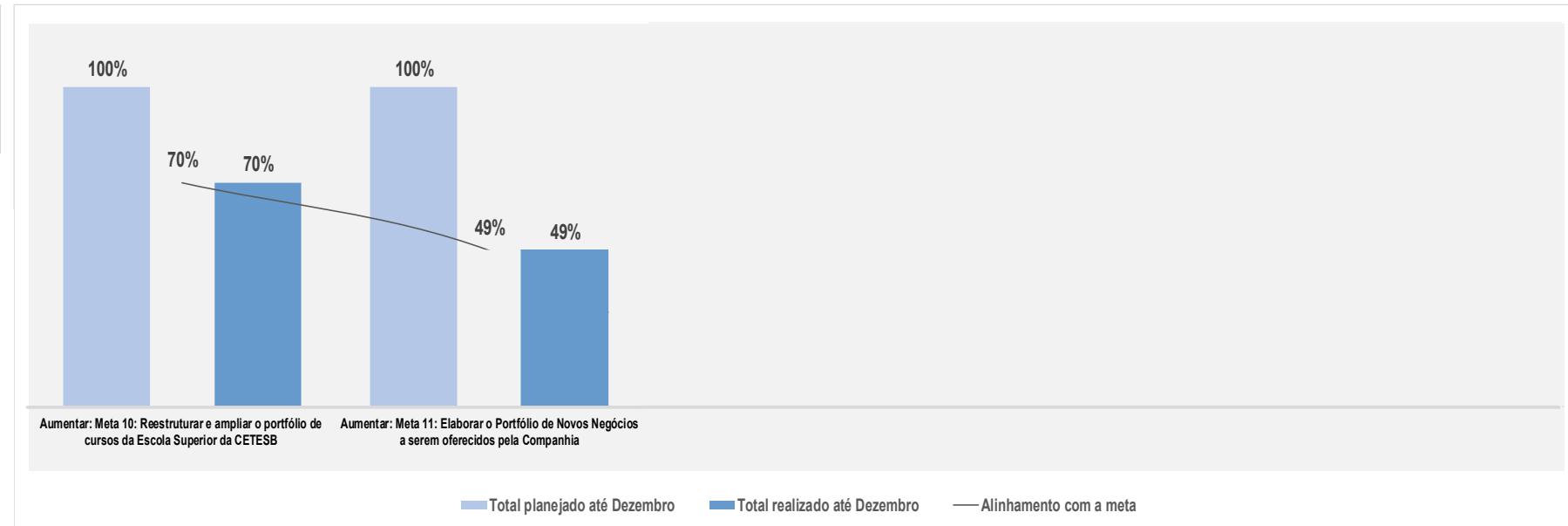
# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva Financeira

Evolução das Estratégias

59,6%

Acompanhamento das Estratégias



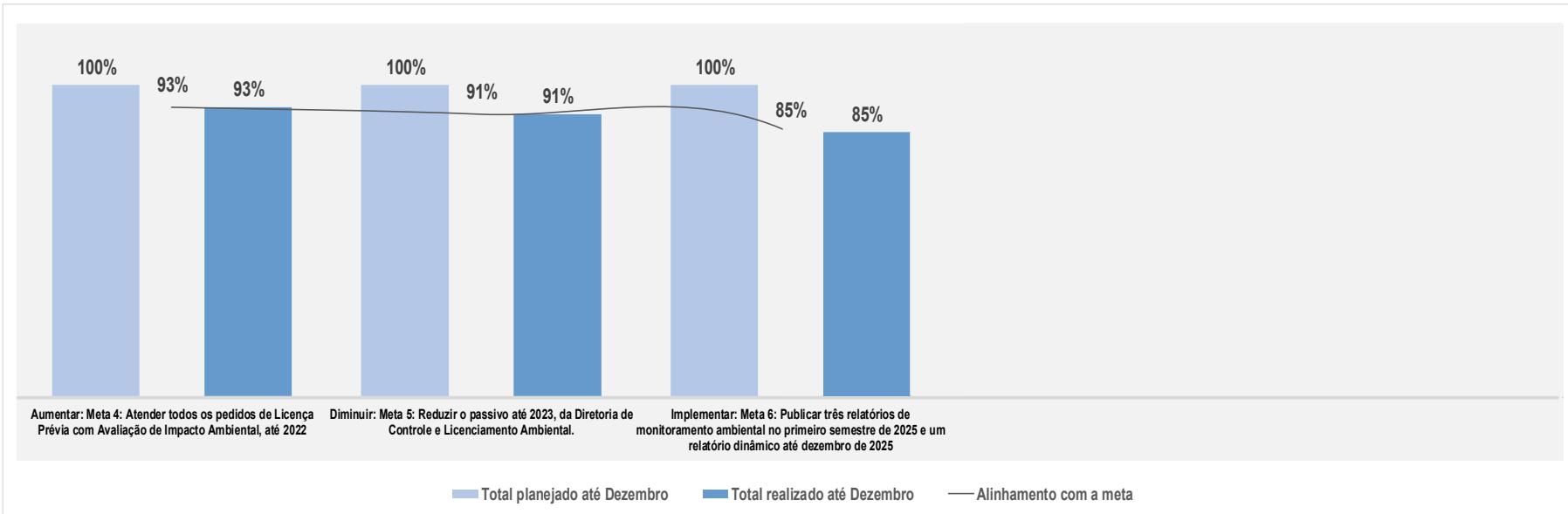
# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva de Clientes (Interno e Externo)

Evolução das Estratégias



Acompanhamento das Estratégias



**Meta 4: Processos de LP = 72**

**PN 2025 : 40%**  
Total: 29 (Atendidas: 27 = 93%)

**PN 2026: 60%**

## Plano de Negócios 2025



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística **SP**  
GOVERNO DO ESTADO

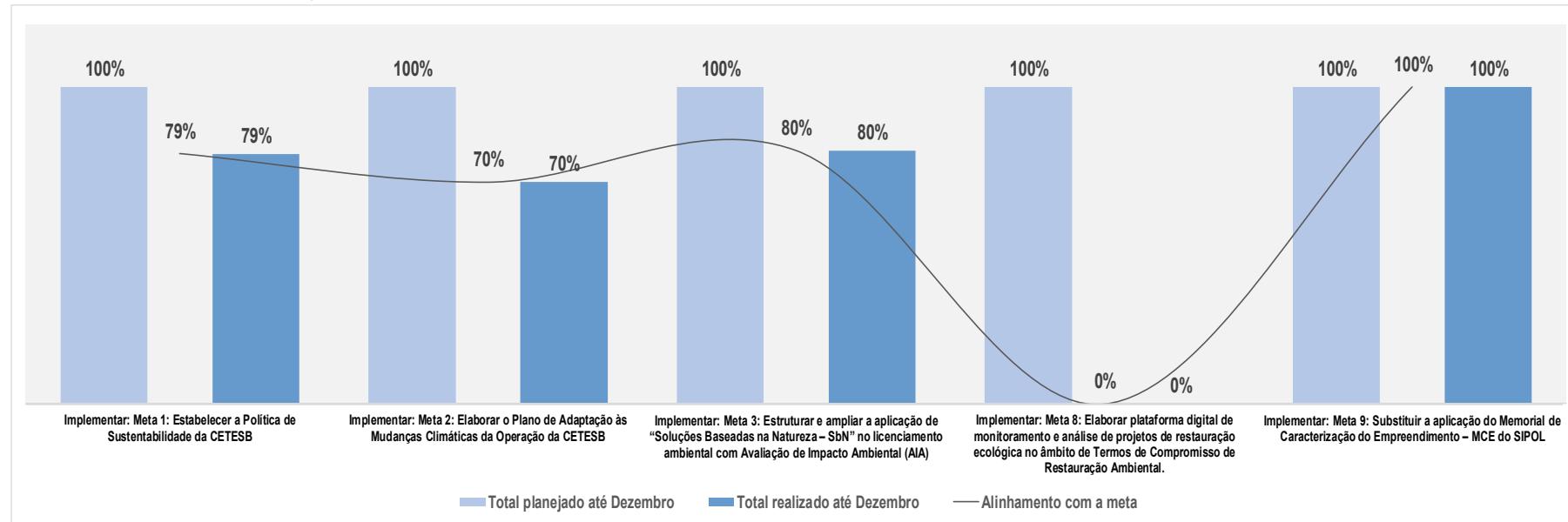
# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva de Gestão de Processos

Evolução das Estratégias

65,8%

Acompanhamento das Estratégias



### Estimativa:

**Meta 8** - Projeto piloto, inovador e de caráter experimental, segue em andamento de forma prioritária. Contratação da FAPESP com cronograma ajustado (6 para 12 meses):

Etapas	Início	Fim
Fase 1 – Diagnóstico	Ago/25	Abr/26
Fase 2 – Monitoramento e Avisos	Abr/26	Jul/26

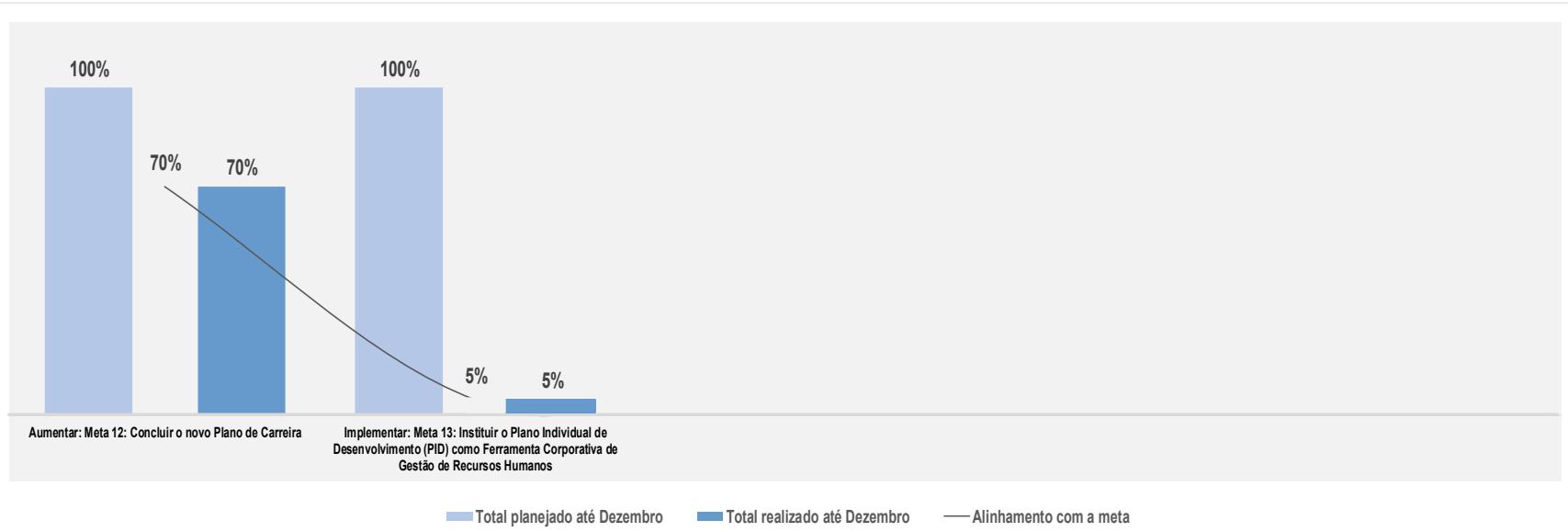
# Evolução por Perspectiva

## Perspectiva de Pessoas

### Evolução das Estratégias



### Acompanhamento das Estratégias



### Plano de Ação

**Meta 12** - O regulamento foi finalizado. Previsão para as próximas etapas:

- Envio para análise jurídica e financeira: outubro
- Aprovação da Diretoria Colegiada: novembro
- Aprovação do Conselho de Administração: até dezembro
- 30% faltantes refere-se à aprovação em RD e CA

### Justificativa – Plano de Ação

**Meta 13** - A proposta do Plano Individual de Desenvolvimento (PID) foi apresentada às Diretorias, e divulgada ao corpo funcional em 30/09/25. O processo de elaboração deverá ocorrer de forma conjunta entre empregados e gestores, até 28/10/2025. Conforme resultado do diagnóstico inicial de inadequação da vinculação da avaliação de desempenho à evolução salarial, o novo PID terá como foco o desenvolvimento do profissional de forma desvinculada à promoção, visando o desenvolvimento de habilidades.

55% da meta até o final do ano. Ficará pendente: Realizar a nova avaliação de desempenho e implantar o novo modelo de avaliação de desempenho no sistema ERP.



# PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2025

DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO E INSTITUCIONAL



Secretaria de  
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

