



PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2025

RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE



METAS:

- 1. Estabelecer a Política de Sustentabilidade da CETESB**
- 2. Elaborar o Plano de Adaptação às Mudanças Climáticas da Operação da CETESB**
- 3. Estruturar e ampliar a aplicação de “Soluções Baseadas na Natureza – SbN” no licenciamento ambiental com Avaliação de Impacto Ambiental (AIA)**
- 4. Atender todos os pedidos de licença prévia com Avaliação de Impacto Ambiental, até 2022**
- 5. Reduzir o passivo até 2023, da Diretoria de Controle e Licenciamento Ambiental**
- 6. Publicar três relatórios de monitoramento ambiental no primeiro semestre de 2025 e um relatório dinâmico até dezembro de 2025**
- 7. Implantar a primeira versão do Portal de Recursos Hídricos (meta retirada na 621ª reunião do CA)**
- 8. Elaborar plataforma digital de monitoramento e análise de projetos de restauração ecológica no âmbito de Termos de Compromisso de Restauração Ambiental.**
- 9. Substituir a aplicação do Memorial de Caracterização do Empreendimento – MCE do SIPOL**
- 10. Reestruturar e ampliar o portfólio de cursos da Escola Superior da CETESB**
- 11. Elaborar o Portfólio de Novos Negócios a serem oferecidos pela Companhia**
- 12. Concluir o novo Plano de Carreira**
- 13. Instituir o Plano de Desenvolvimento Individual (PDI) como ferramenta corporativa de gestão de RH**

Evolução das Metas por Perspectivas

Perspectiva Financeira

Aumentar: Meta 10: Reestruturar e ampliar o portfólio de cursos da Escola Superior da CETESB

Planejado: 1
Realizado: 0,702

70%

Aumentar: Meta 11: Elaborar o Portfólio de Novos Negócios a serem oferecidos pela Companhia

Planejado: 1
Realizado: 0,49

49%

Total de Metas: 12

Finalizada: 1 (8%)
No Prazo: 8 (67%)
Em atraso: 3 (25%)

Perspectiva de Clientes

Aumentar: Meta 4: Atender todos os pedidos de Licença Prévia com Avaliação de Impacto Ambiental, até 2022

Planejado: 1
Realizado: 0,93

93%

Diminuir: Meta 5: Reduzir o passivo até 2023, da Diretoria de Controle e Licenciamento Ambiental.

Planejado: 1
Realizado: 0,91

91%

Implementar: Meta 6: Publicar três relatórios de monitoramento ambiental no primeiro semestre de 2025 e um relatório dinâmico até dezembro de 2025

Planejado: 1
Realizado: 0,85

85%

Perspectiva de Gestão e Processos

Implementar: Meta 1: Estabelecer a Política de Sustentabilidade da CETESB

Planejado: 1
Realizado: 0,79

79%

Implementar: Meta 2: Elaborar o Plano de Adaptação às Mudanças Climáticas da Operação da CETESB

Planejado: 1
Realizado: 0,7

70%

Implementar: Meta 3: Estruturar e ampliar a aplicação de “Soluções Baseadas na Natureza – SbN” no licenciamento ambiental com Avaliação de Impacto Ambiental (AIA)

Planejado: 1
Realizado: 0,8

80%

Implementar: Meta 8: Elaborar plataforma digital de monitoramento e análise de projetos de restauração ecológica no âmbito de Termos de Compromisso de Restauração Ambiental.

Planejado: 1
Realizado: 0

0%

Implementar: Meta 9: Substituir a aplicação do Memorial de Caracterização do Empreendimento – MCE do SIPOL

Planejado: 1
Realizado: 1

100%

Perspectiva de Pessoas

Aumentar: Meta 12: Concluir o novo Plano de Carreira

Planejado: 1
Realizado: 0,7

70%

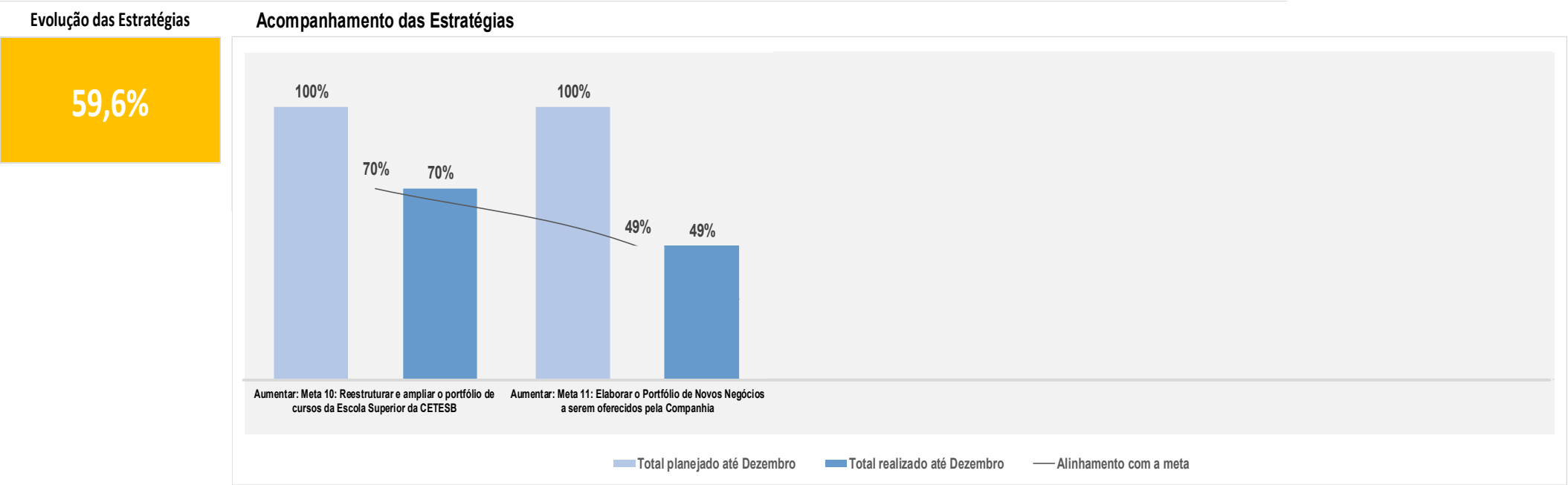
Implementar: Meta 13: Instituir o Plano Individual de Desenvolvimento (PID) como Ferramenta Corporativa de Gestão de Recursos Humanos

Planejado: 1
Realizado: 0,05

5%

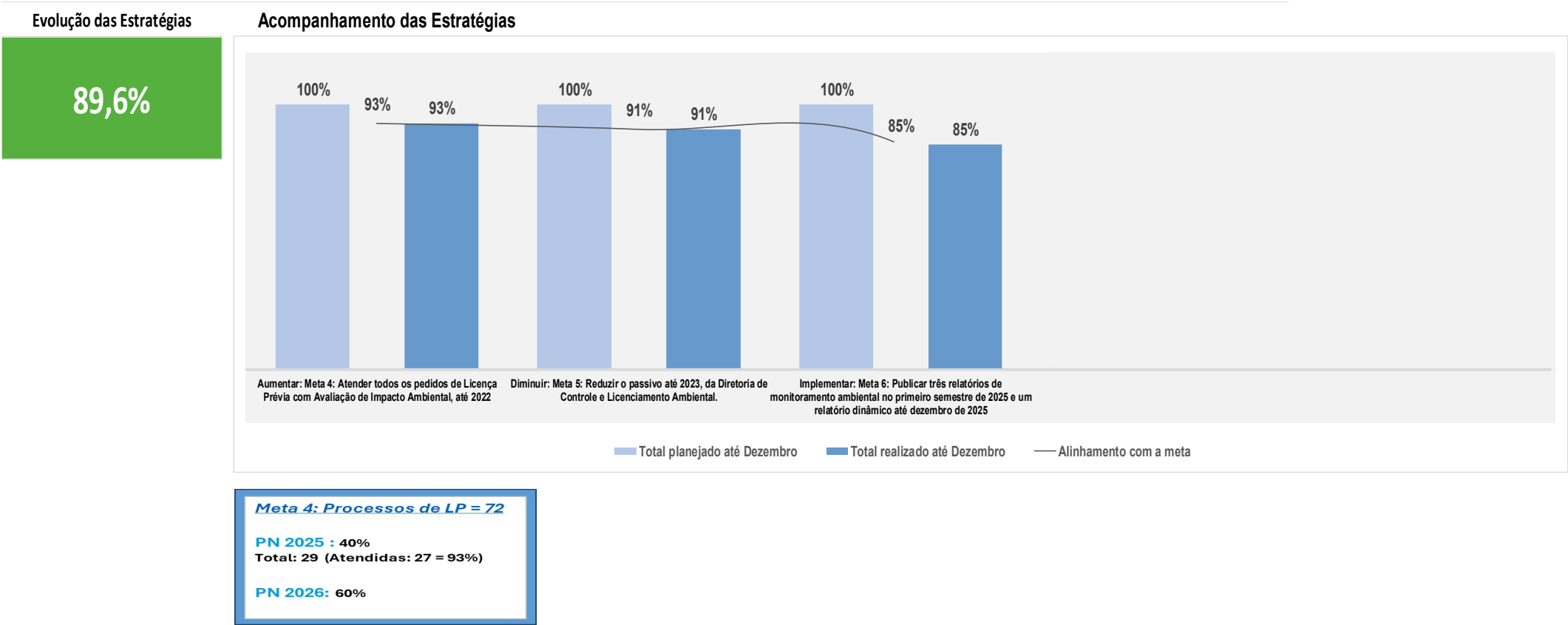
Evolução por Perspectiva

Perspectiva Financeira



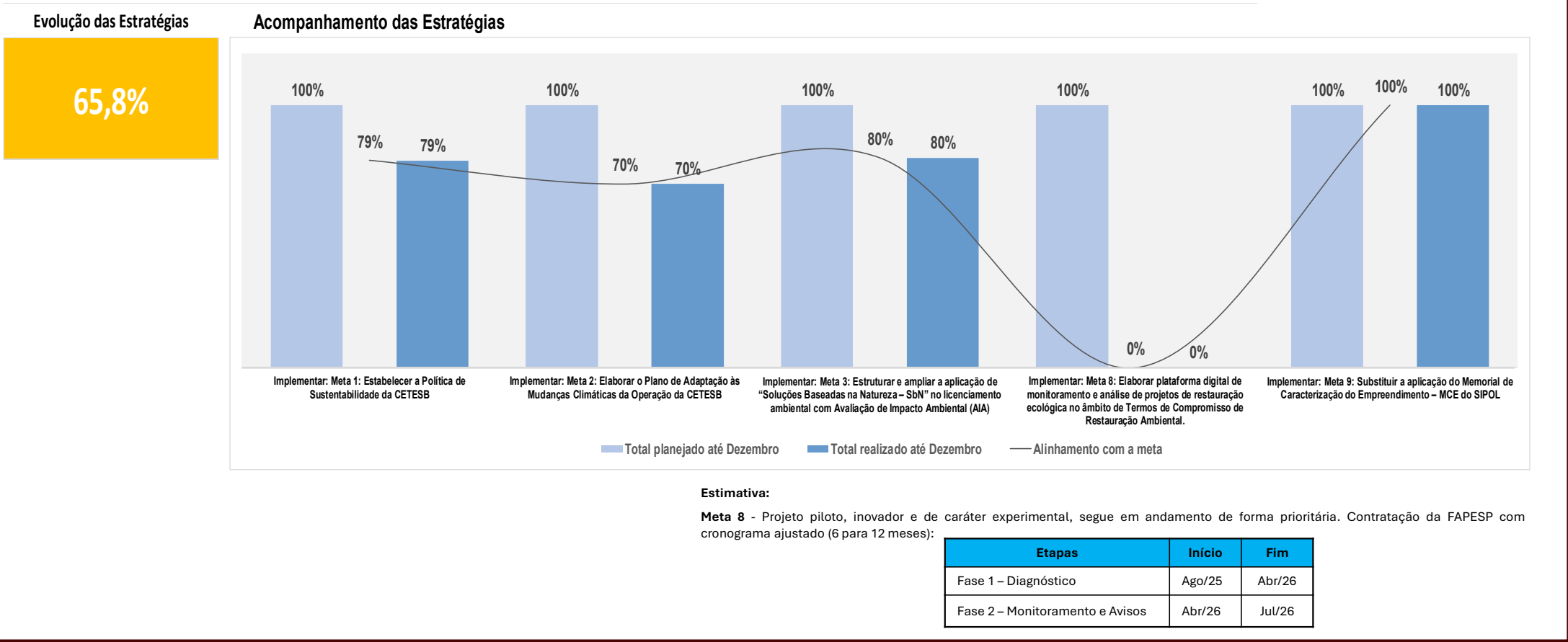
Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Clientes (Interno e Externo)



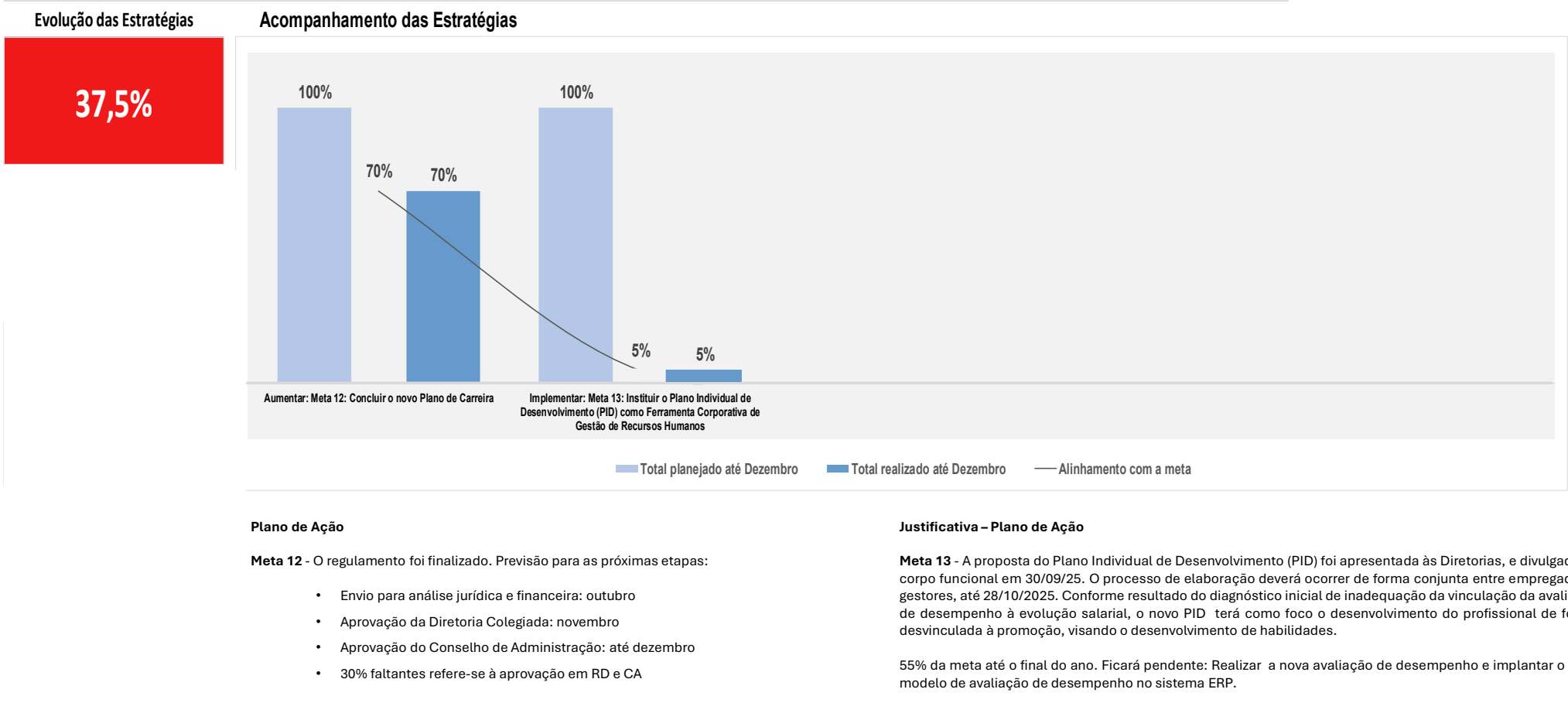
Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Gestão de Processos



Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Pessoas





PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2025

DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO E INSTITUCIONAL



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

